



**COMUNE DI SONDRIO**

**RENDICONTO SEMPLIFICATO PER IL**  
**CITTADINO**  
**ESERCIZIO 2019**

## **PREMESSA**

Il rendiconto semplificato per il cittadino è un documento che l'Ente mette a disposizione dei propri cittadini per una lettura facilitata del rendiconto di gestione 2019, approvato dal Consiglio Comunale.

È il documento che riassume contabilmente l'attività annuale dell'Ente, presentando i risultati finanziari, economici e patrimoniali conseguiti nell'esercizio trascorso.

Per comprendere il significato dei dati riportati nelle tabelle successive, è necessario conoscere alcuni concetti fondamentali.

Il Risultato di bilancio di un Comune si misura come differenza fra entrate accertate e spese impegnate.

- Un'entrata viene accertata, quindi contabilizzata, se l'ente ha maturato il diritto a riscuoterla.
- Una spesa viene impegnata, quindi contabilizzata, se l'ente ha maturato un debito che deve pagare.

In certi casi le entrate vengono rimosse nel medesimo anno in cui è nato il diritto di credito, quindi oltre alla contabilizzazione dell'accertamento, viene contabilizzato anche l'incasso. Analogamente, in certi casi le spese vengono pagate nel medesimo anno in cui è nato il debito, quindi oltre alla contabilizzazione dell'impegno di spesa, viene contabilizzato anche il pagamento.

Il risultato calcolato come differenza fra entrate accertate e spese impegnate, è il risultato di competenza finanziaria.

Il risultato calcolato come differenza fra entrate rimosse e spese pagate, è il risultato in termini di cassa.

Le riscossioni e i pagamenti possono riferirsi ad entrate accertate e a spese impegnate nel corso dell'ultimo esercizio, in tal caso si parla di riscossioni e pagamenti dell'ultimo esercizio cui il rendiconto si riferisce; ma possono anche riferirsi ad entrate accertate e a spese impegnate nei precedenti esercizi: in tal caso si parla di riscossioni e pagamenti in conto residui.

- Le entrate accertate ma non rimosse nel corso dell'esercizio danno luogo ai residui attivi, cioè a crediti.
- Le spese impegnate ma non pagate nel corso dell'esercizio danno luogo ai residui passivi, cioè a debiti.

Infine è stato introdotto con la riforma degli ultimi anni il Fondo Pluriennale Vincolato: esso è la differenza fra entrate accertate e le spese direttamente finanziate da queste entrate, che si origina però quando i debiti riferiti a queste spese si manifesteranno negli anni futuri. L'utilizzo del Fondo Pluriennale Vincolato viene riproposto in entrata negli esercizi successivi a copertura dei suddetti debiti.

## **RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE 2019**

Il risultato di amministrazione dell'esercizio 2019 riportato in fondo alla tabella è il dato che mostra, in estrema sintesi, l'esito finanziario dell'esercizio che si è chiuso.

Il risultato positivo della gestione sta ad indicare che l'Ente ha impegnato, nel corso dell'anno, un volume di spese inferiore all'ammontare complessivo delle entrate accertate., inoltre è indicativo di una equilibrata capacità dell'Ente di utilizzare le risorse che si sono rese disponibili nel corso dell'esercizio.

		<i>Gestione</i>		
		<i>Residui</i>	<i>Competenza</i>	<i>Totale</i>
Fondo di cassa al 1 Gennaio 2019				<b>7.528.425,35</b>
Riscossioni	+	4.302.439,21	25.626.147,20	<b>29.928.586,41</b>
Pagamenti	-	4.480.848,82	26.233.847,93	<b>30.714.696,75</b>
<b>SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2019</b>	=			<b>6.742.315,01</b>
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2019	-			<b>0,00</b>
<b>FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2019</b>	=			<b>6.742.315,01</b>
Residui Attivi	+	3.020.453,78	4.108.453,86	<b>7.128.907,64</b>
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>				<b>0,00</b>
Residui Passivi	-	1.192.772,74	4.705.999,66	<b>5.898.772,40</b>
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese Correnti	-			<b>1.283.719,08</b>
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese in Conto Capitale	-			<b>1.693.617,58</b>
Fondo Pluriennale Vincolato per Incremento di Attività Finanziarie	-			<b>0,00</b>
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2019</b>	=			<b>4.995.113,59</b>

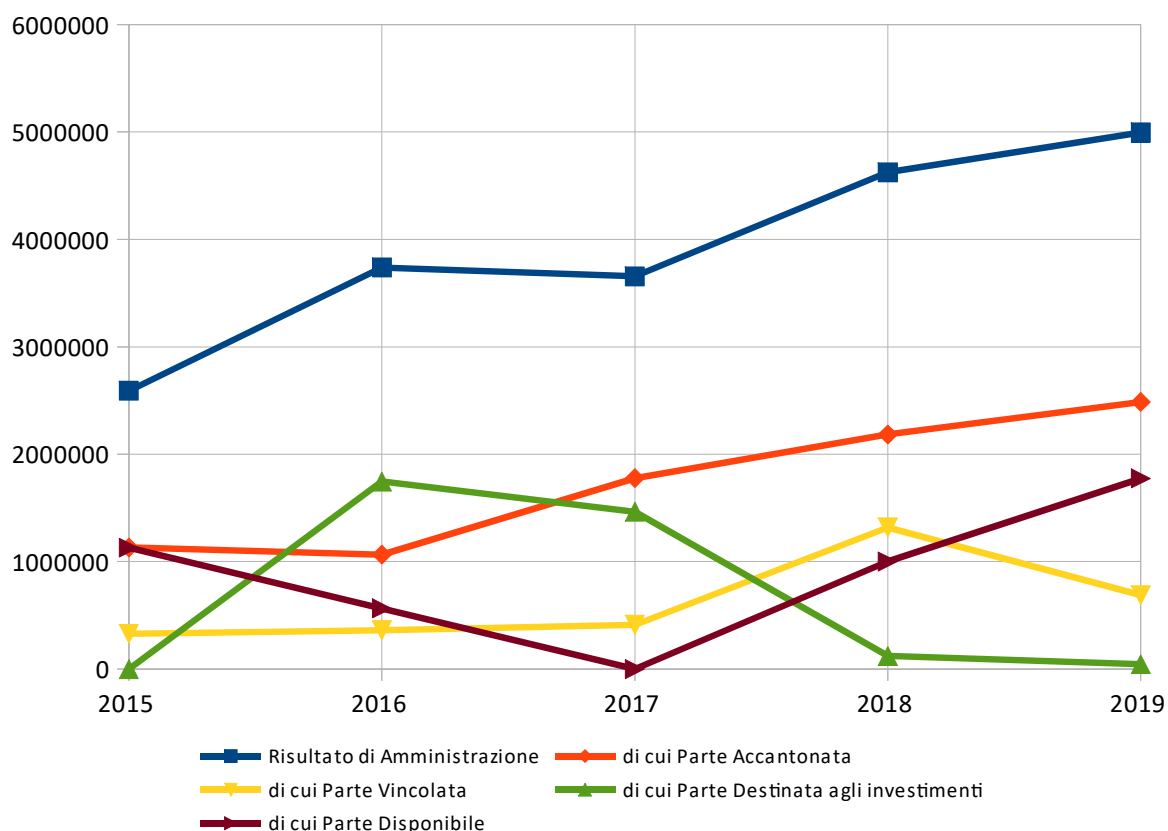
Il risultato di amministrazione si scompone nelle seguenti parti:

- Parte accantonata: possiamo definirla come la parte relativa a riserve;
- Parte vincolata: è la parte che deve essere reimpiegata per le finalità per cui erano state destinate originariamente le risorse che hanno originato l'avanzo;
- Parte destinata: è la parte che deve essere destinata ad investimenti;
- Parte disponibile: ciò che residua dalle tre parti precedenti.

È quindi possibile monitorare l'andamento del Risultato di Amministrazione e delle sue parti nel corso degli Esercizi Finanziari.

	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Risultato di Amministrazione</b>	<b>2.591.196,78</b>	<b>3.738.405,67</b>	<b>3.655.691,60</b>	<b>4.624.618,13</b>	<b>4.995.113,59</b>
di cui Parte Accantonata	1.132.655,67	1.065.798,29	1.778.089,73	2.183.899,12	2.486.820,21
di cui Parte Vincolata	328.152,96	361.249,72	412.226,50	1.318.220,39	688.460,07
di cui Parte Destinata agli investimenti	0,00	1.745.929,56	1.465.375,37	121.959,62	45.624,71
di cui Parte Disponibile	1.130.388,15	565.428,10	0,00	1.000.539,00	1.774.208,60

*Nota: per rappresentare in modo omogeneo e veritiero l'andamento del risultato di amministrazione, il prospetto prende in considerazione solo gli anni in cui vige l'attuale decreto D.Lgs. 118/11.*



## TEMPESTIVITÀ DI PAGAMENTO

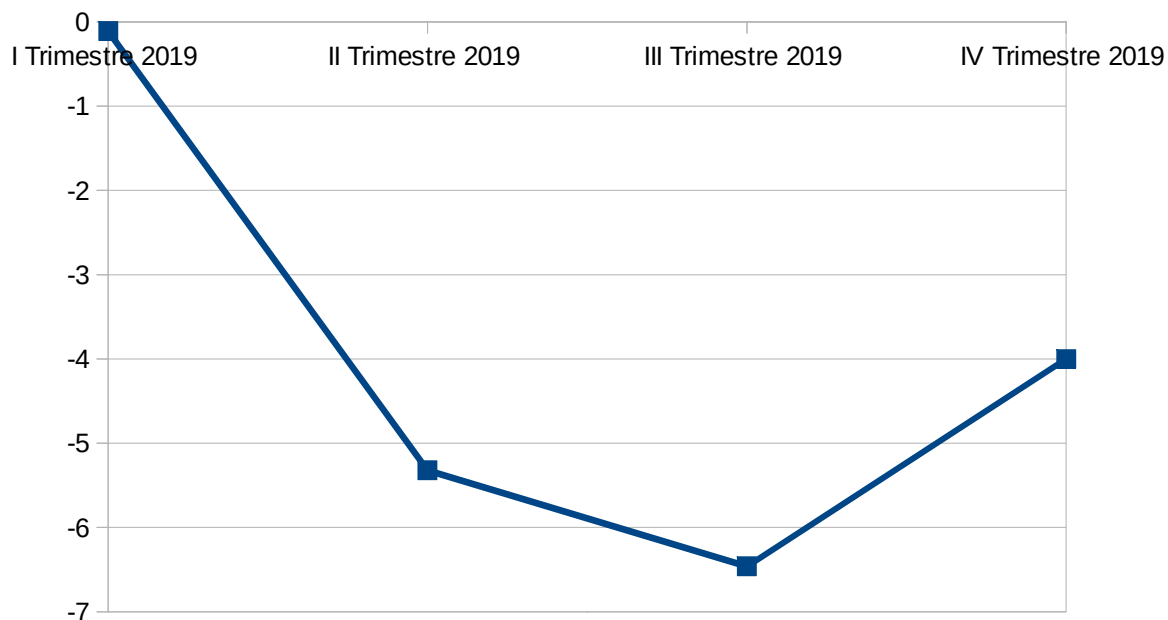
L'indicatore di tempestività dei pagamenti definisce in giorni il ritardo medio dei pagamenti rispetto alla scadenza delle relative fatture pervenute all'Ente.

L'indice sarà un numero negativo in caso di pagamenti avvenuti mediamente in anticipo rispetto alla data di scadenza delle fatture e positivo in caso contrario; L'indicatore deve essere calcolato su **base trimestrale** e su **base annuale** e dovrà essere pubblicato entro il trentesimo giorno dalla conclusione di ogni trimestre e quello annuale entro il 31 gennaio dell'anno successivo.

### PROSPETTO DELL'INDICE TRIMESTRALE E ANNUALE DI TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI

I Trimestre 2019	II Trimestre 2019	III Trimestre 2019	IV Trimestre 2019	Anno 2019
-0,11	-5,32	-6,46	-4,00	-4,13

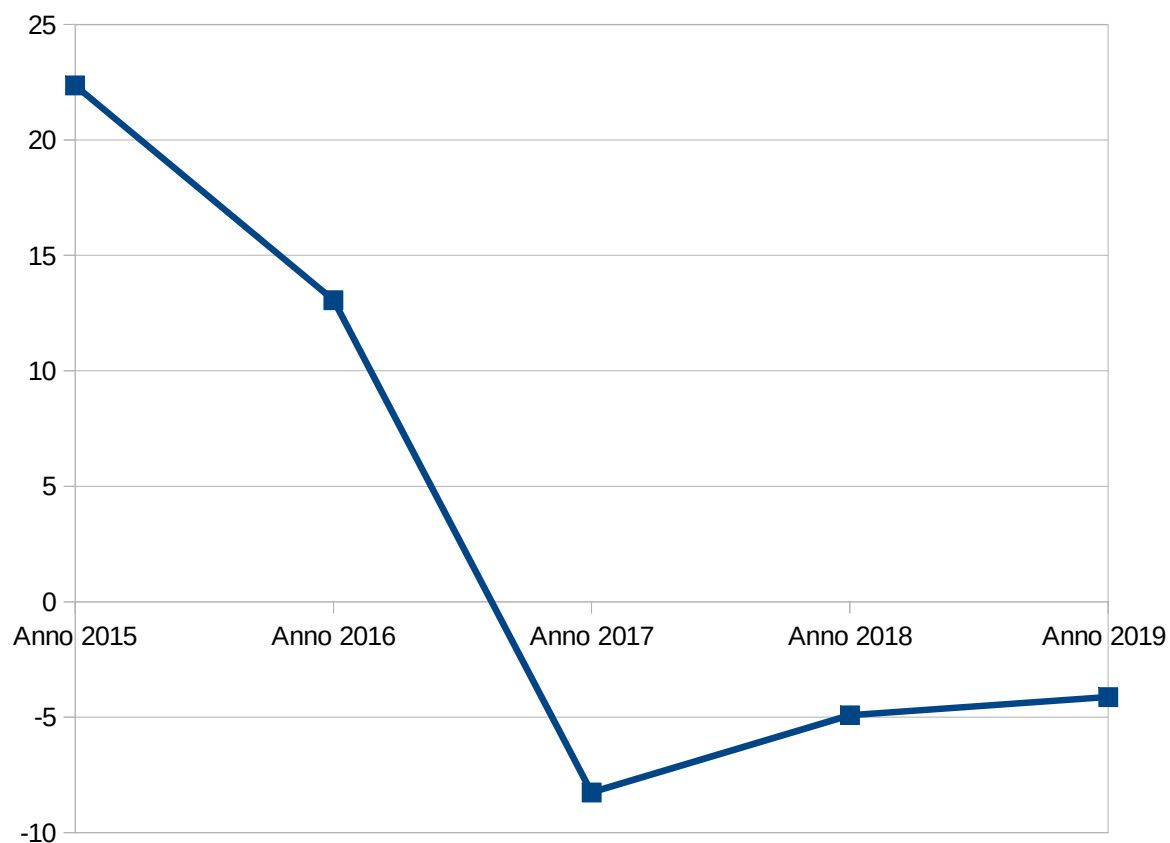
*Nota: il prospetto prende in considerazione solo gli anni in cui vige l'istituzione del calcolo sancito dal D.P.C.M del 22/09/2014*



**ANDAMENTO PLURIENNALE DELL'INDICE ANNUALE DI TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI**

Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
22,36	13,06	-8,26	-4,91	-4,13

*Nota: il prospetto prende in considerazione solo gli anni in cui vige l'istituzione del calcolo sancito dal D.P.C.M del 22/09/2014*



## **GRADO DI COPERTURA DEI SERVIZI**

<i>SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE</i>	<i>Proventi</i>	<i>Costi</i>	<i>Percentuale di Copertura</i>	<i>Differenza</i>	<i>Differenza Media per Abitante</i>
ASILI NIDO	237.972,79	330.866,11	71,92%	-92.893,32	-4,32
COLONIE E SOGGIORNI STAGIONALI, STABILIMENTI TERMALI	36.751,35	211.251,41	17,40%	-174.500,06	-8,12
CORSI EXTRASCOLASTICI DI INSEGNAMENTO DI ARTI, SPORT ED ALTRE DISCIPLINE, FATTA ECCEZIONE PER QUELLI ESPRESSAMENTE PREVISTI PER LEGGE	13.520,00	7.221,18	100,00%	6.298,82	0,29
IMPIANTI SPORTIVI	78.635,03	598.681,31	13,13%	-520.046,28	-24,21
MUSEI, PINACOTECHE, GALLERIE E MOSTRE	8.669,30	176.138,52	4,92%	-167.469,22	-7,80
PARCHEGGIO A PAGAMENTO	137.566,40	23.252,67	100%	114.313,73	5,32
TEATRI	284.181,66	405.110,39	70,15%	-120.928,73	-5,63
USO DI LOCALI ADIBITI STABILMENTE ED ESCLUSIVAMENTE A RIUNIONI NON ISTITUZIONALI: AUDITORIUM, PALAZZI DEI CONGRESSI E SIMILI	4.278,46	23.230,27	18,42%	-18.951,81	-0,88

## ANDAMENTO ANALITICO DELLE RISORSE FINANZIARIE

<b>ENTRATE</b>	<b>Accertato 2015</b>	<b>Accertato 2016</b>	<b>Accertato 2017</b>	<b>Accertato 2018</b>	<b>Accertato 2019</b>
Utilizzo Avanzo di Amm.ne	1.441.201,23	1.042.707,87	2.587.034,30	1.836.943,84	2.317.376,29
F.P.V. di parte corrente	816.303,87	833.828,16	768.279,16	866.093,82	1.105.408,65
F.P.V. in c/capitale	3.365.308,14	1.045.045,31	1.469.696,80	2.422.058,52	3.326.294,09
Entrate Tributarie	15.939.177,75	15.283.447,38	15.799.272,23	16.014.894,12	16.099.255,68
Trasferimenti correnti	988.017,72	1.172.800,78	890.163,76	4.433.932,25	4.242.328,80
Entrate extratributarie	3.513.416,88	4.345.588,20	3.916.120,29	3.746.443,16	3.712.546,82
Entrate in conto capitale	2.888.040,70	3.218.270,37	2.604.952,06	5.388.439,76	1.752.205,30
Entrate da riduzione di attività finanz.	0,00	0,00	0,00	2.490,80	4.400,00
<b>Totale Entrate Finali</b>	<b>23.328.653,05</b>	<b>24.020.106,73</b>	<b>23.210.508,34</b>	<b>29.586.200,09</b>	<b>25.810.736,60</b>
Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anticipazioni da tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate per conto terzi	6.363.017,35	7.061.099,40	6.879.186,21	4.006.510,40	3.923.864,46
<b>Totale dell'Esercizio</b>	<b>29.691.670,40</b>	<b>31.081.206,13</b>	<b>30.089.694,55</b>	<b>33.592.710,49</b>	<b>29.734.601,06</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>35.314.483,64</b>	<b>34.002.787,47</b>	<b>34.914.704,81</b>	<b>38.717.806,67</b>	<b>36.483.680,09</b>
DISAVANZO DELL'ESERCIZIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>35.314.483,64</b>	<b>34.002.787,47</b>	<b>34.914.704,81</b>	<b>38.717.806,67</b>	<b>36.483.680,09</b>

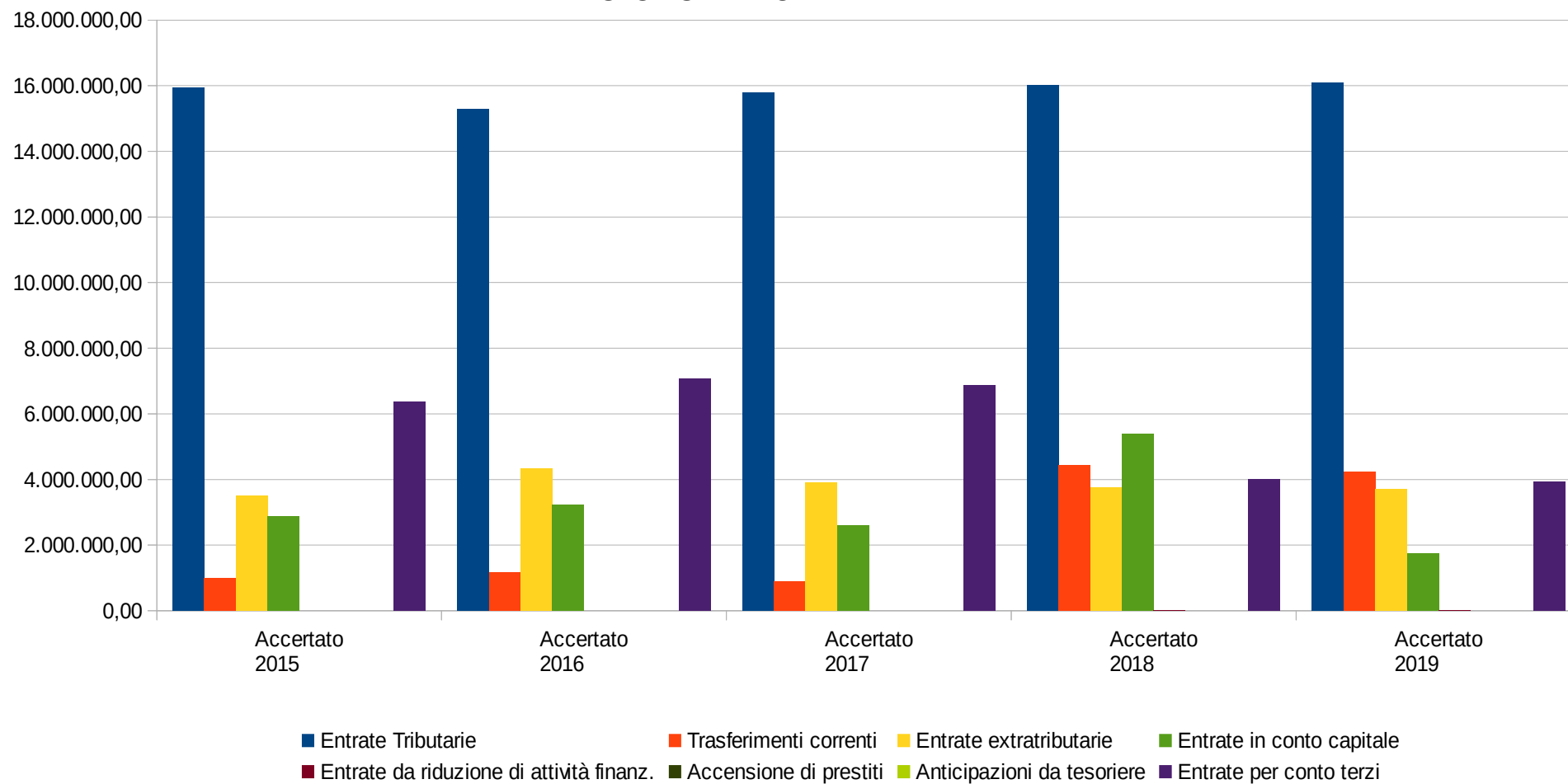
  

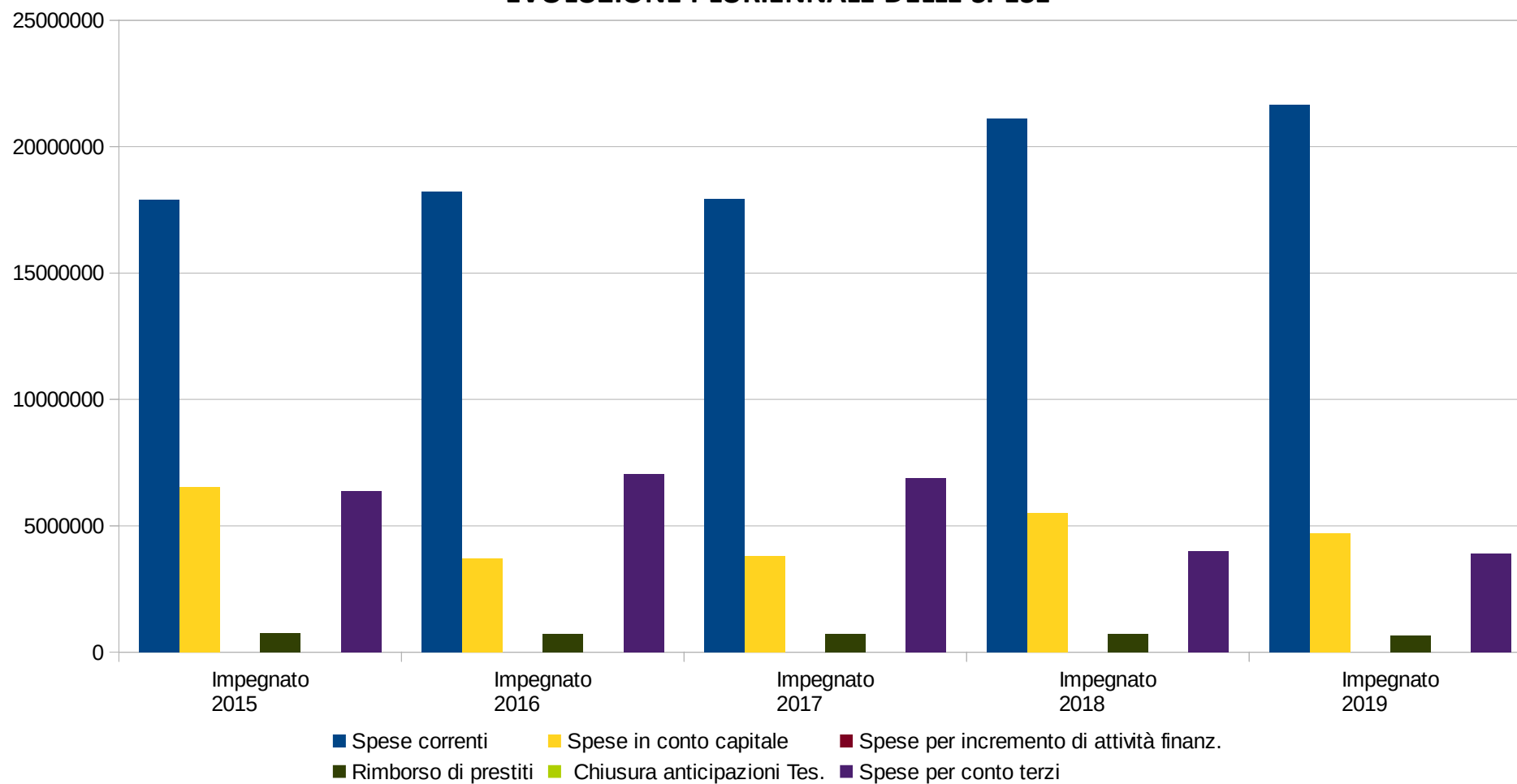
<b>SPESE</b>	<b>Impegnato 2015</b>	<b>Impegnato 2016</b>	<b>Impegnato 2017</b>	<b>Impegnato 2018</b>	<b>Impegnato 2019</b>
Disavanzo di Amm.ne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	17.912.050,68	18.221.369,83	17.919.110,67	21.118.714,92	21.643.312,63
F.P.V. di parte corrente	833.828,16	768.279,16	866.093,82	1.105.408,65	1.283.719,08
Spese in conto capitale	6.539.619,09	3.713.251,52	3.810.875,97	5.510.948,83	4.713.604,98
F.P.V. in c/capitale	1.045.045,31	1.469.696,80	2.422.058,52	3.326.294,09	1.693.617,58
Spese per incremento di attività finanz.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale spese Finali</b>	<b>26.330.543,24</b>	<b>24.172.597,31</b>	<b>25.018.138,98</b>	<b>31.061.366,49</b>	<b>29.334.254,27</b>
Rimborso di prestiti	740.422,54	730.201,73	735.752,03	740.090,32	659.065,52
Chiusura anticipazioni Tes.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per conto terzi	6.363.017,35	7.061.099,40	6.879.186,21	4.006.510,40	3.923.864,46
<b>Totale dell'Esercizio</b>	<b>33.433.983,13</b>	<b>31.963.898,44</b>	<b>32.633.077,22</b>	<b>35.807.967,21</b>	<b>33.917.184,25</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>33.433.983,13</b>	<b>31.963.898,44</b>	<b>32.633.077,22</b>	<b>35.807.967,21</b>	<b>33.917.184,25</b>
AVANZO DI COMPETENZA	1.880.500,51	2.038.889,03	2.281.627,59	2.909.839,46	2.566.495,84
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>35.314.483,64</b>	<b>34.002.787,47</b>	<b>34.914.704,81</b>	<b>38.717.806,67</b>	<b>36.483.680,09</b>

Nota: il prospetto prende in considerazione solo gli anni in cui vige l'attuale decreto D.Lgs. 118/11.



## EVOLUZIONE PLURIENNALE DELLE ENTRATE

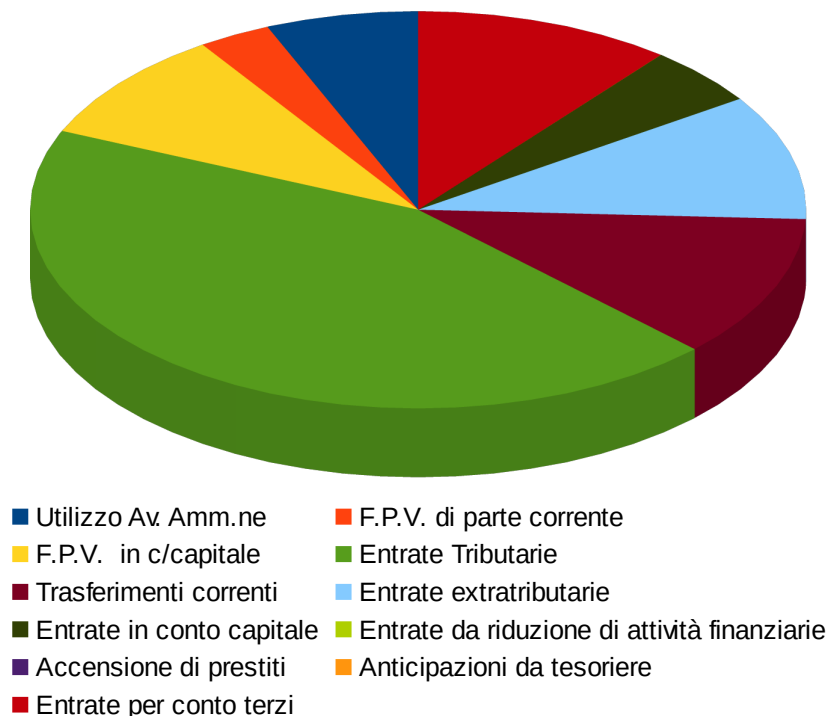


**EVOLUZIONE PLURIENNALE DELLE SPESE**

## COMPOSIZIONE DELLE ENTRATE DI COMPETENZA 2019

	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Accertato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Incassato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Percentuale di incasso</i>
<i>Utilizzo Av. Amm.ne</i>	2.317.376,29	4,890%	2.317.376,29	6,350%	2.317.376,29	7,160%	100,000%
<i>F.P.V. di parte corrente</i>	1.105.408,65	2,330%	1.105.408,65	3,030%	1.105.408,65	3,410%	100,000%
<i>F.P.V. in c/capitale</i>	3.326.294,09	7,020%	3.326.294,09	9,120%	3.326.294,09	10,270%	100,000%
<i>Entrate Tributarie</i>	16.019.486,06	33,830%	16.099.255,68	44,130%	14.060.768,54	43,430%	87,340%
<i>Trasferimenti correnti</i>	4.755.794,19	10,040%	4.242.328,80	11,630%	3.502.182,55	10,820%	82,550%
<i>Entrate extratributarie</i>	3.442.991,79	7,270%	3.712.546,82	10,180%	2.964.553,20	9,160%	79,850%
<i>Entrate in conto capitale</i>	11.847.803,01	25,020%	1.752.205,30	4,800%	1.195.674,14	3,690%	68,240%
<i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>	4.400,00	0,010%	4.400,00	0,010%	4.400,00	0,010%	100,000%
<i>Accensione di prestiti</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
<i>Anticipazioni da tesoriere</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
<i>Entrate per conto terzi</i>	4.530.186,36	9,570%	3.923.864,46	10,760%	3.898.568,77	12,040%	99,360%
<b>TOTALE</b>	<b>47.349.740,44</b>	<b>100,000%</b>	<b>36.483.680,09</b>	<b>100,000%</b>	<b>32.375.226,23</b>	<b>100,000%</b>	<b>88,740%</b>

### ACCERTAMENTI



## GRADO DI AUTONOMIA FINANZIARIA

Le entrate correnti costituiscono le risorse destinate alla gestione dei servizi comunali; di questo importo complessivo le entrate tributarie ed extratributarie indicano la parte direttamente o indirettamente reperita dall'Ente. I trasferimenti correnti dello Stato, regione ed altri Enti formano invece le entrate derivate, quali risorse di terzi destinate a finanziare parte della gestione corrente.

Il grado di autonomia finanziaria rappresenta un indice della capacità dell'Ente di reperire con mezzi propri le risorse necessarie al finanziamento di tutte le spese di funzionamento dell'apparato comunale, erogazione di servizi ecc...

L'analisi dell'autonomia finanziaria assume una crescente rilevanza in un periodo di forte decentramento e di progressiva fiscalizzazione locale. Il sistema finanziario degli Enti locali, in passato basato prevalentemente sui trasferimenti statali, è ora basato sull'autonomia finanziaria dei Comuni, ossia sulla capacità dell'Ente di reperire, con mezzi propri, le risorse da destinare al soddisfacimento dei bisogni della collettività.

L'Ente per mantenere in essere i propri servizi istituzionali e non può contare sempre meno sui trasferimenti che gli derivano dallo Stato e da altri Enti pubblici; deve quindi focalizzare la propria attenzione sulle entrate proprie e sulla gestione di servizi in modo da realizzare il massimo delle economicità ed efficienza al fine di liberare risorse per altri servizi.

<i>INDICE</i>		<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>
Autonomia Finanziaria=	Entrate Tributarie + Extratributarie	95,680%	81,670%	82,360%
	Entrate Correnti			

## DETTAGLIO DELLE ENTRATE TRIBUTARIE

### IUC

Dal 1° gennaio 2014 è in vigore l'Imposta Unica Comunale (IUC) che si compone dell'Imposta Municipale Propria (IMU), di natura patrimoniale, dovuta dal possessore di immobili, escluse le abitazioni principali, e di una componente riferita ai servizi, che si articola nel Tributo per i Servizi Indivisibili (TASI), a carico sia del possessore che dell'utilizzatore dell'immobile, e nella Tassa sui Rifiuti (TARI), destinata a finanziare i costi del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti, a carico dell'utilizzatore.

La disciplina della IUC è contenuta nella legge 27 dicembre 2013, n. 147, (Legge di Stabilità per l'anno 2014) art. 1 comma 639 ed è stata integrata con il Regolamento per l'applicazione dell'imposta unica comunale (IUC).

### IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA (IMU)

L'IMU è dovuta dal possessore di immobili, esclusa l'abitazione principale e loro pertinenze (C2, C6 e C7 in misura di uno per tipologia) ad eccezione degli immobili di lusso (A1, A8 e A9), esclusi i fabbricati strumentali.

<i>ALIQUOTE IMU ANNO 2019</i>	
	4 per mille
	9,8 per mille
	ESENTE
	9,8 per mille

	<i>Assestato</i>	<i>Accertato</i>	<i>Maggiori/Minori entrate</i>	<i>Incassato</i>	<i>Da Riportare</i>
<b>Categoria 1010106 - Imposta municipale propria</b>					
<b>TOTALE</b>	<b>7.515.611,15</b>	<b>7.495.679,00</b>	<b>-19.932,15</b>	<b>6.212.530,34</b>	<b>1.283.148,66</b>

**TRIBUTO PER I SERVIZI INDIVISIBILI (TASI)**

La TASI è dovuta da chiunque possieda o detenga a qualsiasi titolo fabbricati e aree edificabili, come definiti ai sensi dell'imposta municipale propria (IMU), esclusa l'abitazione principale e loro pertinenze (C2, C6 e C7 in misura di uno per tipologia) ad eccezione degli immobili di lusso (A1, A8 e A9). La base imponibile è quella prevista per l'applicazione dell'imposta municipale propria (IMU).

<b>ALIQUOTE TASI ANNO 2019</b>	
Aliquota prima casa e pertinenze	2,5 per mille
Aliquota altri fabbricati	0,8 per mille
Aliquota fabbricati strumentali	ESENTE
Aliquota aree fabbricabili	0,8 per mille

	<i>Assestato</i>	<i>Accertato</i>	<i>Maggiori/Minori entrate</i>	<i>Incassato</i>	<i>Da Riportare</i>
<b>Categoria 1010176 - Tributo per i servizi indivisibili (TASI)</b>					
<b>TOTALE</b>	<b>790.709,00</b>	<b>796.059,50</b>	<b>5.350,50</b>	<b>735.414,46</b>	<b>60.645,04</b>

**TASSA SUI RIFIUTI (TARI)**

Dal 1° gennaio 2014 in base all'art. 1 L. 27 dicembre 2013, n. 147 e s.m.i., è istituita in tutti i Comuni del territorio nazionale la tassa sui rifiuti (TARI), a copertura dei costi del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti, a carico dell'utilizzatore, in sostituzione della TARES.

Presupposto per l'applicazione del tributo è il possesso o la detenzione, a qualsiasi titolo e anche di fatto, di locali o unità immobiliari suscettibili di produrre rifiuti urbani in qualità di utenze non domestiche.

La tariffa è determinata applicando alla superficie imponibile le tariffe per unità di superficie riferite alla tipologia di attività svolta, sulla base dei criteri determinati con il Regolamento per l'istituzione e l'applicazione della tassa sui rifiuti.

<b>ALIQUOTE TARI ANNO 2019 - UTENZE DOMESTICHE</b>		
<b>Occupanti</b>	<b>Quota fissa TARIFFA €/MQ.</b>	<b>Quota variabile TARIFFA PER NUCLEO FAMILIARE</b>
1	0,43	70,93
2	0,5	113,49
3	0,56	141,87
4	0,61	156,05

5	0,66	205,71
6	0,69	241,17

<b>ALIQUOTE TARI ANNO 2019 - UTENZE NON DOMESTICHE</b>			
<b>Categoria</b>	<b>Attività</b>	<b>Quota fissa TARIFFA €/MQ.</b>	<b>Quota variabile TARIFFA €/MQ.</b>
1	MUSEI, BIBLIOTECHE, SCUOLE, ASSOCIAZIONI, LUOGHI DI CULTO	0,25	1,6
2	CINEMATOGRAFI E TEATRI	0,16	1,02
3	AUTORIMESSE E MAGAZZINI SENZA VENDITA DIRETTA	0,22	1,43
4	CAMPEGGI, DISTRIBUTORI CARBURANTI, IMPIANTI SPORTIVI	0,33	2,1
5	STABILIMENTI BALNEARI	0,24	1,52
6	ESPOSIZIONI, AUTOSALONI	0,19	1,23
7	ALBERGHI CON RISTORANTE	0,5	3,92
8	ALBERGHI SENZA RISTORANTE	0,4	2,59
9	CASE DI CURA E RIPOSO	0,42	1,98
10	OSPEDALI	0,44	2,85
11	UFFICI, AGENZIE, STUDI PROFESSIONALI	0,58	4,77
12	BANCHE E ISTITUTI DI CREDITO	0,58	4,77
13	NEGOZI DI ABBIGLIAMENTO, CALZATURE, LIBRERIE, CARTOLERIE, FERRAMENTA ED ALTRI BENI DUREVOLI	0,53	3,37
14	EDICOLA, FARMACIA, TABACCAIO, PLURILICENZE	0,75	3,66
15	NEGOZI PARTICOLARI QUALI FILATERIA, TENDE E TESSUTI, TAPPETI, CAPPELLI ED OMBRELLI, ANTIQUARIATO	0,33	1,99
17	ATTIVITA' ARTIGIANALI TIPO BOTTEGHE: PARRUCCHIERE, BARBIERE, ESTETISTA	0,58	3,54
18	ATTIVITA' ARTIGIANALI TIPO BOTTEGHE: FALEGNAME, IDRAULICO, FABBRO, ELETTRICISTA	0,42	2,47
19	CARROZZERIA, AUTOFFICINA, ELETTRAUTO	0,58	3,37
20	ATTIVITA' INDUSTRIALI CON CAPANNONI DI PRODUZIONE	0,34	2,2
21	ATTIVITA' ARTIGIANALI DI PRODUZIONE BENI SPECIFICI	0,41	2,6
22	RISTORANTI, TRATTORIE, OSTERIE, PIZZERIE, PUB	2,31	11,35
23	MENSE, BIRRERIE, AMBURGHERIE	2,02	11,35
24	BAR, CAFFE', PASTICCERIA	1,65	8,07
25	SUPERMERCATO, PANE E PASTA, MACELLERIA, SALUMI E FORMAGGI, GENERI ALIMENTARI	0,84	5,37
26	PLURILICENZE ALIMENTARI E/O MISTE	0,64	4,08
27	ORTOFRUTTA, PESCHERIE, FIORI E PIANTE, PIZZA AL TAGLIO	2,98	14,59



28	IPERMERCATI DI GENERI MISTI	0,65	4,16
30	DISCOTECHES, NIGHT CLUB	0,79	4,57

	<i>Assestato</i>	<i>Accertato</i>	<i>Maggiori/Minori entrate</i>	<i>Incassato</i>	<i>Da Riportare</i>
<b>Categoria 1010151 - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani</b>					
<b>TOTALE</b>	<b>5.177.986,69</b>	<b>5.213.582,26</b>	<b>35.595,57</b>	<b>4.175.109,46</b>	<b>1.038.472,80</b>

### ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF

Nel quadro della fiscalità locale si colloca inoltre l'Addizionale Comunale IRPEF, tale risorsa deriva dalla base imponibile del reddito delle persone fisiche residenti sul territorio comunale. Si tratta tuttavia di un tributo che non viene gestito direttamente dall'ente impositore ma segue il regime principale dell'Imposta sulle persone fisiche, gestita e controllata direttamente dall'Agenzia delle Entrate. Questo tributo è soggetto al rischio di forti oscillazioni, in quanto è determinato sulla base del reddito prodotto dai lavoratori e che a sua volta è influenzato dalle dinamiche del mercato del lavoro. La complessità nella determinazione del gettito deriva anche dal fatto che soltanto a consuntivo è possibile verificare i gettiti previsti.

<i>ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF - ANNO 2019</i>	
<b>Fascia</b>	<b>Aliquota</b>
Reddito fino a 10.000,00€	0,00%
Reddito oltre 10.000,01€	0,80%

	<i>Assestato</i>	<i>Accertato</i>	<i>Maggiori/Minori entrate</i>	<i>Incassato</i>	<i>Da Riportare</i>
<b>Categoria 1010116 - Addizionale comunale IRPEF</b>					
<b>TOTALE</b>	<b>4.093.591,28</b>	<b>4.093.591,28</b>	<b>0,00</b>	<b>2.910.782,91</b>	<b>1.182.808,37</b>

### TASSA OCCUPAZIONE SPAZI ED AREE PUBBLICHE (TOSAP)

Sulla base del Decreto Legislativo 15 novembre 1993, n. 507 art. 38 e seguenti, la Tassa per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche è il tributo dovuto per l'occupazione di spazi appartenenti a beni demaniali o al patrimonio indisponibile degli enti locali, come strade, corsi, piazze, aree private gravate da servitù di passaggio, spazi sovrastanti e sottostanti il suolo pubblico, comprese condutture e impianti, zone acquee adibite all'ormeggio di natanti in rivi e canali

<i>Assestato</i>	<i>Accertato</i>	<i>Maggiori/Minori</i>	<i>Incassato</i>	<i>Da Riportare</i>
------------------	------------------	------------------------	------------------	---------------------

<i>entrate</i>					
<b>Categoria 1010152 - Tassa occupazione spazi e aree pubbliche</b>					
<b>TOTALE</b>	<b>257.031,00</b>	<b>296.369,33</b>	<b>39.338,33</b>	<b>290.013,03</b>	<b>6.356,30</b>

### IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITÀ

Sulla base del Decreto Legislativo 15 novembre 1993, n. 507, l'imposta sulla pubblicità si applica alla diffusione di messaggi pubblicitari, attraverso forme di comunicazione visive e/o acustiche diverse da quelle assoggettate al diritto sulle pubbliche affissioni, in luoghi pubblici o aperti al pubblico o da tali luoghi percepibile. Ai fini dell'imposizione si considerano rilevanti i messaggi diffusi nell'esercizio di una attività economica allo scopo di promuovere la domanda di beni o servizi, ovvero finalizzati a migliorare l'immagine del soggetto pubblicizzato.

	<i>Assestato</i>	<i>Accertato</i>	<i>Maggiori/Minori</i>	<i>Incassato</i>	<i>Da Riportare</i>
	<i>entrate</i>				
<b>Categoria 1010153 - Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni</b>					
<b>TOTALE</b>	<b>347.895,15</b>	<b>371.879,12</b>	<b>23.983,97</b>	<b>352.214,25</b>	<b>19.664,87</b>

### IMPOSTA DI SOGGIORNO

Secondo quanto stabilito dall'art. 4 del D.Lgs. 14 marzo 2011 e successive modificazioni, l'imposta di soggiorno è dovuta da coloro che alloggiano nelle strutture ricettive situate sul proprio territorio, da applicare sulla base del Regolamento Comunale .

	<i>Assestato</i>	<i>Accertato</i>	<i>Maggiori/Minori</i>	<i>Incassato</i>	<i>Da Riportare</i>
	<i>entrate</i>				
<b>Categoria 1010141 - Imposta di soggiorno</b>					
<b>TOTALE</b>	<b>67.049,00</b>	<b>71.141,50</b>	<b>4.092,50</b>	<b>66.186,00</b>	<b>4.955,50</b>

**PRESSIONE FISCALE LOCALE E RESTITUZIONE ERARIALE PRO-CAPITE**

Sono indicatori che consentono di individuare l'onere che grava sul cittadino per usufruire dei servizi forniti dall'Ente.

<i>INDICE</i>		<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>
Pressione entrate proprie pro-capite =	Entrate Tributarie + Extratributarie	910,98	915,30	922,17
	N.Abitanti			

<i>INDICE</i>		<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>
Pressione tributaria pro-capite =	Entrate Tributarie	730,03	741,77	749,36
	N.Abitanti			

## **ANALISI DEI TRASFERIMENTI CORRENTI**

Un secondo insieme di risorse che compongono le Entrate Correnti è costituito dai trasferimenti finanziari da altre istituzioni pubbliche o da privati. Tali risorse, sono i principali mezzi finanziari che permettono di incrementare la capacità di spesa senza richiedere un incremento della pressione tributaria sul cittadino.

	<i>Accertato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Incassato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Percentuale di incasso</i>
Altri trasferimenti correnti da imprese	81.639,00	1,920%	44.785,00	1,280%	54,860%
Sponsorizzazioni da imprese	36.112,00	0,850%	33.306,00	0,950%	92,230%
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	199.217,35	4,700%	164.781,89	4,710%	82,710%
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	3.838.898,09	90,490%	3.257.883,46	93,020%	84,870%
Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	2.288,03	0,050%	0,00	0,000%	0,000%
Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	82.723,13	1,950%	0,00	0,000%	0,000%
Trasferimenti correnti da famiglie	1.451,20	0,030%	1.426,20	0,040%	98,280%
Trasferimenti correnti da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
<b>TOTALE TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>4.242.328,80</b>	<b>100,000%</b>	<b>3.502.182,55</b>	<b>100,000%</b>	<b>82,550%</b>

## **ENTRATE EXTRATRIBUTARIE E ANALISI DELLA POLITICA TARIFFARIA**

L'ultima componente delle Entrate Correnti include i proventi dei servizi, i proventi dei beni di proprietà dell'Ente, le entrate derivanti da sanzioni amministrative, gli interessi sulle anticipazioni e sui crediti, gli utili netti delle aziende partecipate, i dividendi di società e i proventi diversi. Il peso finanziario dei proventi dei servizi pubblici, è considerevole e comprende al suo interno tutte le prestazioni dei servizi messi a disposizione dei cittadini.

Il sistema tariffario è rimasto generalmente stabile nel tempo, garantendo così sia all'ente che al cittadino un quadro di riferimento duraturo, coerente e di facile comprensione. La disciplina di queste entrate è semplice ed attribuisce alla P.A. la possibilità o l'obbligo di richiedere al beneficiario il pagamento di una controprestazione. Le regole variano a seconda che si tratti di un servizio istituzionale piuttosto che a domanda individuale. L'ente disciplina con proprio regolamento la materia attribuendo a ciascun tipo di servizio una diversa articolazione della tariffa unita, dove ritenuto meritevole di intervento sociale, ad un sistema di abbattimento selettivo del costo per il cittadino.

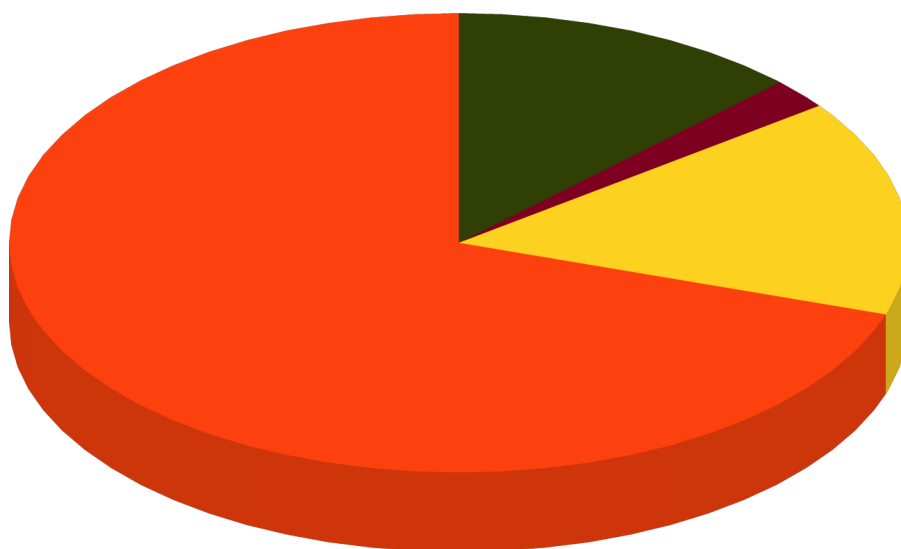
	<i>Accertato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Incassato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Percentuale di incasso</i>
Entrate per mobilità sanitaria attiva	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da alberghi	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da asili nido	123.885,97	13,700%	113.210,31	13,400%	91,380%

	Accertato	Percentuale sul totale	Incassato	Percentuale sul totale	Percentuale di incasso
Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da autorizzazioni	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da bagni pubblici	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da consulenze	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da convitti, colonie, ostelli, stabilimenti termali	31.660,35	3,500%	31.660,35	3,750%	100,000%
Proventi da corsi extrascolastici	13.639,00	1,510%	13.639,00	1,610%	100,000%
Proventi da diritti di segreteria e rogito	51.515,61	5,700%	51.335,61	6,080%	99,650%
Proventi da giardini zoologici	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da impianti sportivi	56.246,20	6,220%	56.246,20	6,660%	100,000%
Proventi da licenze d'uso per software	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da mattatoi	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da mense	7.593,59	0,840%	7.593,59	0,900%	100,000%
Proventi da mercati e fiere	26.795,00	2,960%	26.795,00	3,170%	100,000%
Proventi da parcheggi custoditi e parchimetri	137.566,40	15,220%	137.535,40	16,280%	99,980%
Proventi da pesa pubblica	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da quote associative	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	15.514,55	1,720%	15.187,50	1,800%	97,890%
Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da servizi di arbitrato e collaudi	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da servizi di copia e stampa	138,94	0,020%	138,94	0,020%	100,000%
Proventi da servizi informatici	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da servizi ispettivi e controllo	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da servizi n.a.c.	40.126,00	4,440%	9.030,00	1,070%	22,500%
Proventi da servizi per formazione e addestramento	2.124,62	0,240%	2.079,62	0,250%	97,880%
Proventi da servizi sanitari	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da servizi turistici	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da spurgo pozzi neri	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da strutture residenziali per anziani	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre	270.584,94	29,930%	253.733,88	30,030%	93,770%
Proventi da trasporti funebri, pompe funebri, illuminazione votiva	104.411,00	11,550%	104.411,00	12,360%	100,000%
Proventi da trasporto carni macellate	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da trasporto scolastico	1.949,50	0,220%	1.949,50	0,230%	100,000%
Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	20.319,50	2,250%	20.279,50	2,400%	99,800%
Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi per lo smaltimento dei rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi per organizzazione convegni	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi per traffico e trasporto passeggeri e utenti	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
<b>TOTALE TARIFFE</b>	<b>904.071,17</b>	<b>100,000%</b>	<b>844.825,40</b>	<b>100,000%</b>	<b>93,450%</b>

## COMPOSIZIONE DELLE SPESE DI COMPETENZA 2019

	Assestato	Percentuale sul totale	Impegnato	Percentuale sul totale	F.P.V.	Percentuale sul totale	Pagato	Percentuale sul totale	Percentuale di pagamento
<i>Disavanzo di Amm.ne</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
<i>Spese correnti</i>	25.118.069,24	53,050%	21.643.312,63	69,950%	1.283.719,08	43,120%	18.488.454,17	70,480%	70,480%
<i>Spese in conto capitale</i>	17.042.415,14	35,990%	4.713.604,98	15,230%	1.693.617,58	56,880%	3.801.698,06	14,490%	14,490%
<i>Spese per incremento di attività finanziarie</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
<i>Rimborso di prestiti</i>	659.069,70	1,390%	659.065,52	2,130%	0,00	0,000%	654.855,30	2,500%	2,500%
<i>Chiusura anticipazioni Tes.</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
<i>Spese per conto terzi</i>	4.530.186,36	9,570%	3.923.864,46	12,680%	0,00	0,000%	3.288.840,40	12,540%	12,540%
<b>TOTALE</b>	<b>47.349.740,44</b>	<b>100,000%</b>	<b>30.939.847,59</b>	<b>100,000%</b>	<b>2.977.336,66</b>	<b>100,000%</b>	<b>26.233.847,93</b>	<b>100,000%</b>	<b>84,790%</b>

### IMPEGNI



- Disavanzo di Amm.ne      ■ Spese correnti
- Spese in conto capitale   ■ Spese per incremento di attività finanziarie
- Rimborso di prestiti      ■ Chiusura anticipazioni Tes.
- Spese per conto terzi

## GRADO DI RIGIDITÀ DEL BILANCIO

L'amministrazione dell'Ente nell'utilizzo delle risorse comunali è libera nella misura in cui il bilancio non è prevalentemente vincolato da impegni di spesa a lungo termine già assunti in precedenti esercizi. Conoscere, pertanto, il grado di rigidità del bilancio permette di individuare quale sia il margine di operatività per assumere nuove decisioni o iniziative economiche e finanziarie.

INDICE		2017	2018	2019
Rigidità strutturale=	Spese Personale + Rimborso mutui e interessi	31,110%	29,430%	29,260%
	Entrate Correnti			

Le spese fisse impegnate, per prassi, sono le spese del personale, le spese per il rimborso della quota capitale e interesse dei mutui. Quanto più il valore si avvicina all'unità tanto minori sono le possibilità di manovra dell'amministrazione che si trova con gran parte delle risorse correnti già utilizzate per il finanziamento delle spese per il personale e il rimborso della quota capitale e interessi dei mutui in scadenza.

In realtà, il grado di rigidità strutturale è notevolmente superiore all'indice sopra calcolato, in quanto sarebbero da considerare anche tutti i costi di funzionamento delle strutture (costi per consumo acqua, gas, energia elettrica, spese telefoniche, le imposte ecc..).

Volendo scomporre il grado di rigidità strutturale complessivo sopra evidenziato nelle due voci relative al costo del personale e al costo dei mutui si possono ottenere questi ulteriori indici:

INDICE		2017	2018	2019
Rigidità per costo personale=	Spese Personale	26,520%	25,590%	25,820%
	Entrate Correnti			

INDICE		2017	2018	2019
Rigidità per indebitamento=	Rimborso mutui e interessi	4,590%	3,840%	3,440%
	Entrate Correnti			

**GRADO DI RIGIDITÀ PRO-CAPITE**

Come accennato precedentemente, per prassi, i principali fattori di rigidità a lungo termine sono il costo del personale ed il livello di indebitamento. Questi fattori devono essere riportati alla dimensione sociale del Comune individuandone la ricaduta diretta sul cittadino

<i>INDICE</i>		<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>
Rigidità strutturale pro-capite=	Spese Personale + Rimborso mutui e interessi	296,16	329,82	327,55
	N.Abitanti			

<i>INDICE</i>		<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>
Rigidità costo del personale pro-capite=	Spese Personale	252,50	286,81	289,05
	N.Abitanti			

<i>INDICE</i>		<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>
Rigidità indebitamento pro-capite=	Rimborso mutui e interessi	43,66	43,01	38,50
	N.Abitanti			



## COMPOSIZIONE ORGANICA DELLE RISORSE UMANE

La pianta organica del personale viene configurata, dal vigente ordinamento, come elemento strutturale correlato all'assetto organizzativo dell'ente per il quale è previsto un blocco delle assunzioni, a fronte dell'obbligo di assumere un'adeguata programmazione diretta a conseguire obiettivi di efficienza ed economicità della gestione.

Tali scelte programmatiche sono state recepite nel presente documento, prendendo come riferimento la composizione del personale in servizio nell'ultimo triennio, come desumibile dalle seguenti tabelle:

Area Tecnica							
Q.F.	Qualifica Professionale	2017		2018		2019	
		Dotazione Organica	Posti Occupati	Dotazione Organica	Posti Occupati	Dotazione Organica	Posti Occupati
D3	Funzionario tecnico/funzionario tecnico OO.PP	4	4	4	4	4	4
D1	Istruttore direttivo tecnico	3	1	3	2	4	4
C	Istruttore tecnico/istruttore prof. tecnico	13	10	13	9	13	9
B3/B	Collab. Prof. Tecnico/esecutore tecnico	16	14	16	15	16	13

Area Economico-Finanziaria							
Q.F.	Qualifica Professionale	2017		2018		2019	
		Dotazione Organica	Posti Occupati	Dotazione Organica	Posti Occupati	Dotazione Organica	Posti Occupati
D3	Funzionario amministrativo	*	2	*	2	*	2

D	Istruttore direttivo amministrativo	*	0	*	0	*	0
C	Istruttore amministrativo	*	8	*	8	*	9
B3/B	Collaboratore prof. Amm./esecutore	*	3	*	3	*	3

Area di Vigilanza							
Q.F.	Qualifica Professionale	2017		2018		2019	
		Dotazione Organica	Posti Occupati	Dotazione Organica	Posti Occupati	Dotazione Organica	Posti Occupati
D	Comandante PL	1	1	1	1	1	1
D	Istruttore direttivo di PL	3	2	3	2	3	3
C	Agente di PL	15	13	15	12	15	14

Area Demografica / Statistica							
Q.F.	Qualifica Professionale	2017		2018		2019	
		Dotazione Organica	Posti Occupati	Dotazione Organica	Posti Occupati	Dotazione Organica	Posti Occupati
D3	Funzionario amministrativo	*	1	*	1	*	1
D	Istruttore direttivo amministrativo	*	1	*	0	*	0

<b>C</b>	<b>Istruttore amministrativo</b>	*	4	*	4	*	4
<b>B</b>	<b>Esecutore amministrativo</b>	*	4	*	4	*	4

<i>Area Amministrativa</i>							
<i>Q.F.</i>	<i>Qualifica Professionale</i>	<i>2017</i>		<i>2018</i>		<i>2019</i>	
		<i>Dotazione Organica</i>	<i>Posti Occupati</i>	<i>Dotazione Organica</i>	<i>Posti Occupati</i>	<i>Dotazione Organica</i>	<i>Posti Occupati</i>
D3	Funzionario Amministrativo	10	6	10	6	10	6
D1	Istruttore direttivo amministrativo	16	10	16	10	16	10
D1	Assistente Sociale	13	12	13	12	13	13
D1	Istruttore direttivo informatico	1	0	1	0	1	0
D1	Istruttore direttivo beni culturali	1	0	1	1	1	1
C	Istruttore amministrativo	40	24	40	20	40	24

C	Istruttore educativo asilo nido	12	12	12	12	12	11
C	Istruttore ced informatico	2	2	2	2	2	2
C	Istruttore culturale/bibliotecario/beni cul.	6	6	6	6	6	6
B3/B	Collaboratore prof. Amm. Esecutore amm	12	4	12	4	12	3
B	Esecutore di cucina – asa	8	6	8	6	8	6
B	Esecutore ausiliario	7	5	7	5	7	4

Totale					
2017		2018		2019	
Dotazione Organica	Posti Occupati	Dotazione Organica	Posti Occupati	Dotazione Organica	Posti Occupati
187	154**	187	154**	187	161**

\* la dotazione organica non distingue i posti previsti in base alle aree ma indica il dato complessivo dei posti con riferimento al profilo professionale; la consistenza della dotazione organica è quindi riportata nella tabella generale relativa all'area amministrativa.

\*\* dati complessivi riferiti sia al personale dirigenziale che a quello non dirigenziale

## SPESA DI PERSONALE

L'erogazione dei servizi è essenzialmente basata sulla struttura organizzativa dell'Ente, nella quale l'onere del personale assume un'importanza preponderante su ogni altro fattore produttivo impiegato.

Il costo del personale può essere visto come:

- parte del costo complessivo del totale delle spese correnti: in questo caso si evidenzia l'incidenza del costo del personale sul totale delle spese correnti del titolo 1°, oppure come costo medio pro-capite dato dal rapporto costo del personale/n° abitanti:
- rigidità costo del personale dato dal rapporto tra il totale delle spese per il personale e il totale delle entrate correnti; in pratica viene analizzato quanto delle entrate correnti è utilizzato per il finanziamento delle spese per il personale.

Gli indicatori sotto riportati, analizzano la spesa per il personale negli aspetti sopra descritti.

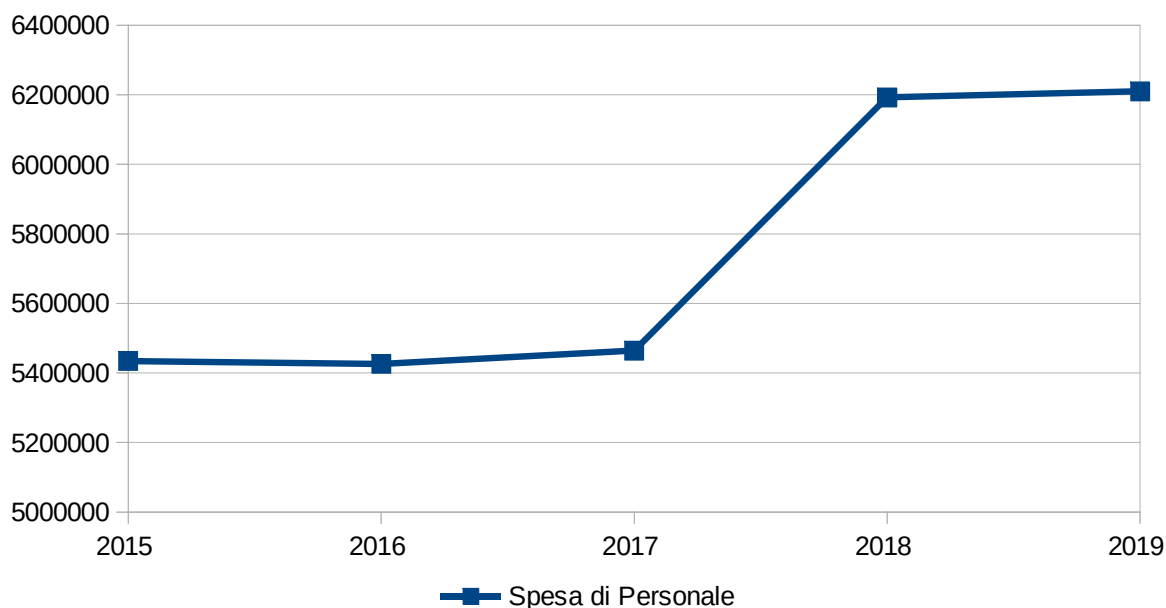
INDICE		2017	2018	2019
Incidenza spesa personale sulla spesa corrente=	Spesa Personale	30,500%	29,320%	28,690%
	Spese Correnti del titolo 1°			

INDICE		2017	2018	2019
Rigidità per costo personale pro-capite=	Spesa Personale	252,50	286,81	289,05
	N.Abitanti			

Nel prospetto sottostante è evidenziata l'evoluzione della spesa di personale nel corso degli esercizi.

	2015	2016	2017	2018	2019
Spesa di Personale	5.434.593,27	5.425.986,44	5.464.568,42	6.192.332,76	6.210.035,31

*Nota: il prospetto prende in considerazione solo gli anni in cui vige l'attuale decreto D.Lgs. 118/11.*



## **SPESE PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI**

Al pari di ogni altro soggetto destinato all'erogazione di servizi, anche l'Ente ha la necessità di sostenere dei costi per far funzionare la struttura organizzativa. Al costo del personale già analizzato in precedenza, si aggiungono l'acquisto di beni di consumo (quali ad esempio la cancelleria utilizzata dagli uffici) e le prestazioni di servizi, come la fornitura dell'energia elettrica e del servizio telefonico. I mezzi destinati a tale scopo confluiscono nel totale delle Spese Correnti

	<i>Impegnato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Pagato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Percentuale di pagamento</i>
Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	27.265,94	0,220%	23.533,40	0,240%	86,310%
Aggi di riscossione	232.101,14	1,910%	196.364,14	2,010%	84,600%
Altri beni di consumo	281.368,93	2,320%	228.727,76	2,340%	81,290%
Altri servizi	314.729,11	2,590%	203.805,07	2,090%	64,760%
Armi e materiale per usi militari, ordine pubblico, sicurezza	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Canoni per Progetti in Partenariato Pubblico-Privato	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Consulenze	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Contratti di servizio pubblico	6.882.002,74	56,720%	5.669.604,09	58,110%	82,380%
Flora e Fauna	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Giornali, riviste e pubblicazioni	40.619,55	0,330%	33.964,76	0,350%	83,620%
Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Leasing operativo	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Manutenzione ordinaria e riparazioni	935.329,62	7,710%	748.578,21	7,670%	80,030%
Medicinali e altri beni di consumo sanitario	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	257.735,97	2,120%	231.052,73	2,370%	89,650%
Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	569.321,29	4,690%	361.766,94	3,710%	63,540%
Prestazioni professionali e specialistiche	568.620,19	4,690%	412.581,80	4,230%	72,560%
Servizi amministrativi	116.984,27	0,960%	101.983,57	1,050%	87,180%
Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	298.437,44	2,460%	245.073,78	2,510%	82,120%
Servizi di ristorazione	29.301,26	0,240%	26.819,92	0,270%	91,530%
Servizi finanziari	6.447,20	0,050%	6.113,70	0,060%	94,830%
Servizi informatici e di telecomunicazioni	129.477,04	1,070%	114.832,56	1,180%	88,690%
Servizi sanitari	400,00	0,000%	210,93	0,000%	52,730%
Utenze e canoni	1.324.981,49	10,920%	1.036.159,40	10,620%	78,200%
Utilizzo di beni di terzi	118.943,86	0,980%	115.715,50	1,190%	97,290%
<b>TOTALE SPESE PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>	<b>12.134.067,04</b>	<b>100,000%</b>	<b>9.756.888,26</b>	<b>100,000%</b>	<b>80,410%</b>

## **RICORSO, SOSTENIBILITÀ E ANDAMENTO DELL'INDEBITAMENTO**

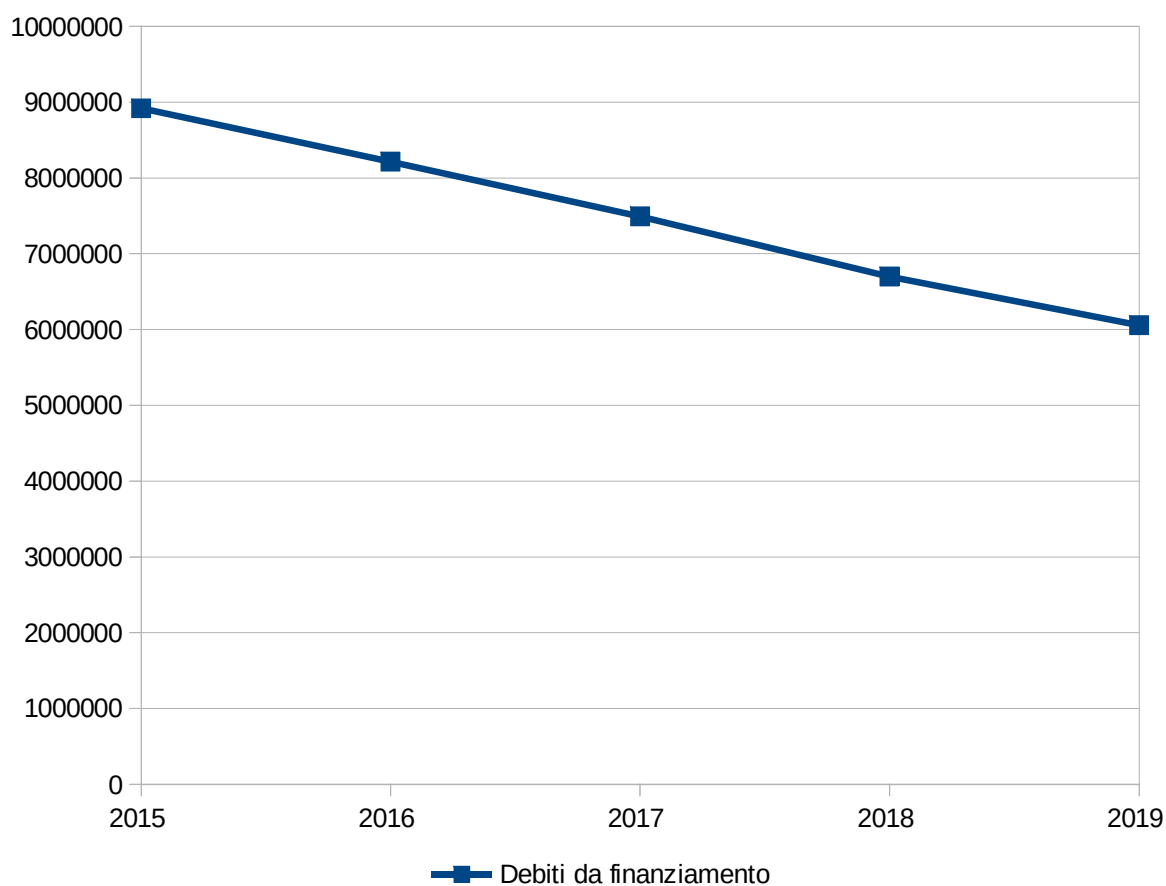
La mole dell'indebitamento, insieme al costo del personale, è la componente più rilevante della rigidità di un bilancio comunale.

Come si può notare, l'intenzione dell'Ente è quella di migliorare progressivamente tali risultati.

### **ANDAMENTO PLURIENNALE DELL'INDEBITAMENTO**

	2015	2016	2017	2018	2019
Debiti da finanziamento	8.919.097,99	8.214.132,62	7.492.854,13	6.699.580,43	6.058.198,57

*Nota: il prospetto prende in considerazione solo gli anni in cui vige l'attuale decreto D.Lgs. 118/11.*



**SOSTENIBILITÀ INDEBITAMENTO A MEDIO/LUNGO TERMINE****Analisi delle quote capitale e interessi**

	<i>Previsione</i>	<i>Assestato</i>	<i>Impegnato</i>	<i>Minori Spese</i>	<i>Pagamenti</i>	<i>Da riportare</i>
<i>Quota Interessi</i>	189.298,18	189.298,18	168.047,79	21.250,39	168.047,79	0,00
<i>Quota Capitale</i>	659.069,70	659.069,70	659.065,52	4,18	654.855,30	4.210,22
<b>Totale</b>	<b>848.367,88</b>	<b>848.367,88</b>	<b>827.113,31</b>	<b>21.254,57</b>	<b>822.903,09</b>	<b>4.210,22</b>

**Incidenza degli interessi sulle entrate correnti**

	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>
Quota interessi	256.155,05	231.917,12	209.198,51	188.399,77	168.047,79
Entrate Correnti	3.423.475,86	20.552.897,54	20.440.612,35	20.801.836,36	20.605.556,28
<b>% su Entrate Correnti</b>	<b>7,000%</b>	<b>1,000%</b>	<b>1,000%</b>	<b>1,000%</b>	<b>1,000%</b>
Limite art. 204 TUEL	10%	10%	10%	10%	10%

**INDEBITAMENTO A BREVE TERMINE**

Le anticipazioni di cassa erogate dal tesoriere dell'Ente sono contabilizzate nel titolo istituito appositamente per tale tipologia di Entrate che, ai sensi dell'articolo all'art. 3, comma 17, della legge 350/2003, non costituiscono debito dell'Ente, in quanto destinate a fronteggiare temporanee esigenze di liquidità dell'Ente e destinate ad essere chiuse entro l'esercizio.

Pertanto, alla data del 31 dicembre di ciascun esercizio, l'ammontare delle Entrate accertate e riscosse derivanti da anticipazioni deve corrispondere all'ammontare delle Spese impegnate e pagate per la chiusura delle stesse. Le Entrate derivanti dalle anticipazioni di tesoreria e le corrispondenti Spese riguardanti la chiusura delle anticipazioni di tesoreria sono contabilizzate nel rispetto del principio contabile generale dell'integrità, per il quale le Entrate e le Spese devono essere registrate per il loro intero importo, al lordo delle correlate Spese e Entrate.

Nel corso dell'esercizio la buona disponibilità di cassa ha permesso di non ricorrere all'anticipazione di tesoreria, come si evince dal prospetto seguente.

	<i>Previsione</i>	<i>Assestato</i>	<i>Impegnato Accertato</i>	<i>Pagamenti Incassi</i>
<i>Entrate Titolo VII</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Spese Titolo V</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Saldo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



**INDEBITAMENTO DA STRUMENTI DERIVATI**

<i>Analisi delle quote capitale e interessi</i>						
	<i>Previsione</i>	<i>Assestato</i>	<i>Impegnato</i>	<i>Minori Spese</i>	<i>Pagamenti</i>	<i>Da riportare</i>
<i>Quota Interessi</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Quota Capitale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b><i>Totale</i></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## ANALISI DELLE RISORSE STRUMENTALI DELL'ENTE

Descrizione	Valore Attuale	Fondo Ammortamento	Residuo da Ammortizzare
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>			
10201030301001 Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	488,00	5,08	482,92
10201030501001 Sviluppo software e manutenzione evolutiva	82.698,92	24.959,59	57.739,33
10201030701001 Acquisto software	70.032,42	11.732,73	58.299,69
10201990101001 Altre immobilizzazioni immateriali n.a.c.	311.365,18	271.484,00	39.881,18
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>464.584,52</b>	<b>308.181,40</b>	<b>156.403,12</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>			
10202010101001 Infrastrutture demaniali	61.231.937,20	16.650.381,40	44.581.555,80
10202010201001 Altri beni immobili demaniali	4.239.789,00	1.966.574,05	2.273.214,95
10202010301001 Terreni demaniali	1.860.607,54	0,00	1.860.607,54
10202019901001 Altri beni demaniali	38.685,74	2.099,84	36.585,90
10202020101001 Mezzi di trasporto stradali	145.123,83	38.884,55	106.239,28
10202020199999 Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico n.a.c.	441.189,77	431.581,05	9.608,72
10202020301001 Mobili e arredi per ufficio	58.552,96	12.437,76	46.115,20
10202020302001 Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	2.385,70	693,77	1.691,93
10202020399001 Mobili e arredi n.a.c.	2.662.970,17	2.402.754,35	260.215,82
10202020401001 Macchinari	35.500,46	5.020,62	30.479,84
10202020499001 Impianti	527.285,65	34.541,10	492.744,55
10202020501001 Attrezzature scientifiche	31.357,20	5.430,87	25.926,33
10202020599999 Attrezzature n.a.c.	1.768.681,76	1.202.786,57	565.895,19
10202020702001 Postazioni di lavoro	27.701,12	3.004,78	24.696,34
10202020703001 Periferiche	5.905,81	3.280,55	2.625,26
10202020799999 Hardware n.a.c.	1.625.641,86	1.573.817,86	51.824,00
10202020901001 Fabbricati ad uso abitativo	2.772.434,83	1.703.047,92	1.069.386,91
10202020902001 Fabbricati ad uso commerciale	21.496.205,90	11.325.771,75	10.170.434,15
10202020903001 Fabbricati ad uso scolastico	18.168.173,53	8.615.277,53	9.552.896,00
10202020910001 Infrastrutture idrauliche	20.179,87	215,20	19.964,67
10202020914001 Opere per la sistemazione del suolo	10.638,40	346,19	10.292,21
10202020916001 Impianti sportivi	12.423.949,82	6.519.008,76	5.904.941,06
10202020918001 Musei, teatri e biblioteche	16.118.142,71	4.161.893,10	11.956.249,61
10202020919001 Fabbricati ad uso strumentale	21.968,33	161,51	21.806,82
10202020999999 Beni immobili n.a.c.	1.345.827,96	128.528,04	1.217.299,92
10202021008001 Musei, teatri e biblioteche di valore culturale, storico ed artistico	1.683,50	0,00	1.683,50
10202021099999 Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico n.a.c.	235,64	0,00	235,64
10202021299999 Altri beni materiali diversi	62.203,06	26.136,67	36.066,39
10202021302001 Terreni edificabili	1.295,00	0,00	1.295,00
10202021399999 Altri terreni n.a.c.	4.285.982,05	0,00	4.285.982,05

10202040201001 Immobilizzazioni materiali in costruzione	2.705.547,01	0,00	2.705.547,01
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>154.137.783,38</b>	<b>56.813.675,79</b>	<b>97.324.107,59</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>			
10203010801001 Partecipazioni in imprese partecipate non incluse in Amministrazioni pubbliche	17.713.045,19	0,00	17.713.045,19
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>17.713.045,19</b>	<b>0,00</b>	<b>17.713.045,19</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO IMMOBILIARE</b>	<b>172.315.413,09</b>	<b>57.121.857,19</b>	<b>115.193.555,90</b>

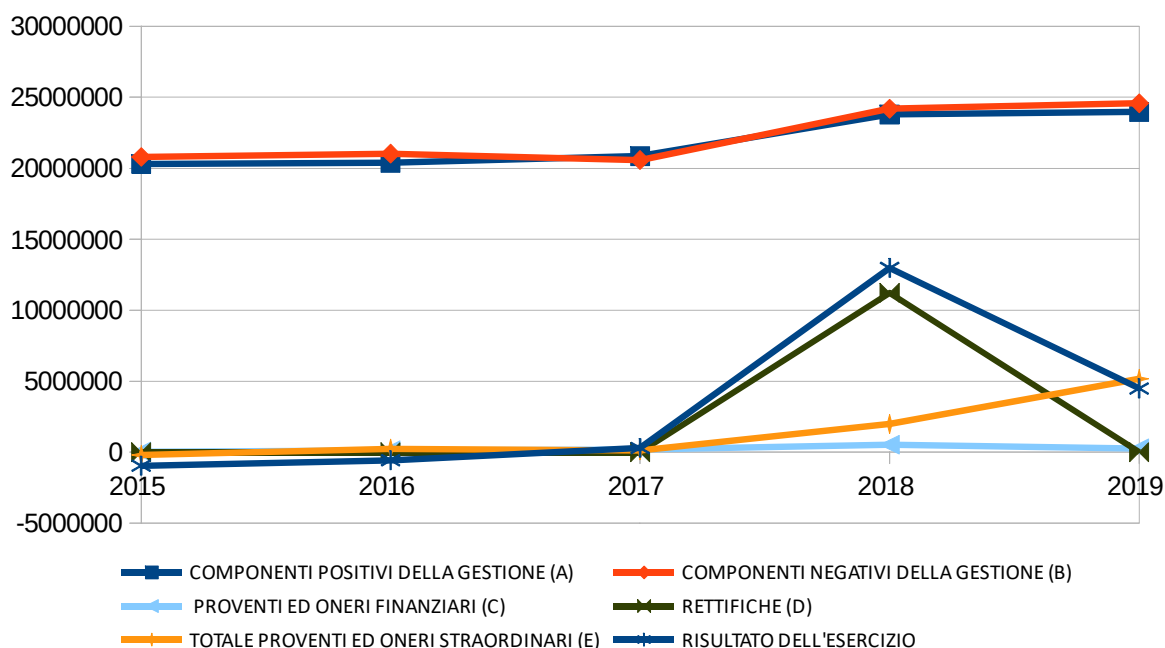
## CONTO ECONOMICO PLURIENNALE

La rendicontazione di un Ente Locale è una rendicontazione completa, nel senso che viene fornito il risultato in base a tre diversi sistemi contabili: competenza finanziaria, cassa e competenza economico patrimoniale. L'obiettivo di un Ente Locale non è di chiudere la gestione "in avanzo" e/o con un utile di esercizio bensì di erogare i servizi e mantenere i conti in equilibrio. Il risultato economico è però di enorme importanza, perché dimostra se un Ente è in grado di coprire i costi di esercizio, compresi quelli non monetari quali gli ammortamenti, con i ricavi di esercizio evidenziando l'equilibrio economico.

Nel conto economico della gestione sono rilevati i componenti positivi e negativi secondo criteri di competenza economica così sintetizzati

Voce di Stampa	2015	2016	2017	2018	2019
<b>COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>	<b>20.304.040,63</b>	<b>20.385.482,61</b>	<b>20.856.630,36</b>	<b>23.790.206,59</b>	<b>23.969.306,32</b>
<b>COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>	<b>20.798.924,83</b>	<b>21.027.224,68</b>	<b>20.577.658,88</b>	<b>24.195.515,35</b>	<b>24.578.524,43</b>
<b>DIFFERENZA FRA COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)</b>	<b>-494.884,20</b>	<b>-641.742,07</b>	<b>278.971,48</b>	<b>-405.308,76</b>	<b>-609.218,11</b>
Proventi finanziari	296.325,31	357.252,16	398.664,44	709.642,48	463.592,57
Oneri finanziari	256.155,05	231.917,12	209.198,51	188.399,77	203.712,78
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>40.170,26</b>	<b>125.335,04</b>	<b>189.465,93</b>	<b>521.242,71</b>	<b>259.879,79</b>
<b>RETTIFICHE (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.221.618,74</b>	<b>0,00</b>
Proventi straordinari	120.825,31	546.379,68	345.184,91	2.509.693,92	5.319.678,63
Oneri Straordinari	331.865,89	311.819,06	221.633,83	524.620,95	157.831,55
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>-211.040,58</b>	<b>234.560,62</b>	<b>123.551,08</b>	<b>1.985.072,97</b>	<b>5.161.847,08</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>-665.754,52</b>	<b>-281.846,41</b>	<b>591.988,49</b>	<b>13.322.625,66</b>	<b>4.812.508,76</b>
Imposte	289.703,30	291.426,05	296.759,09	342.198,35	325.768,54
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-955.457,82</b>	<b>-573.272,46</b>	<b>295.229,40</b>	<b>12.980.427,31</b>	<b>4.486.740,22</b>

Nota: il prospetto prende in considerazione solo gli anni in cui vige l'attuale decreto D.Lgs. 118/11.

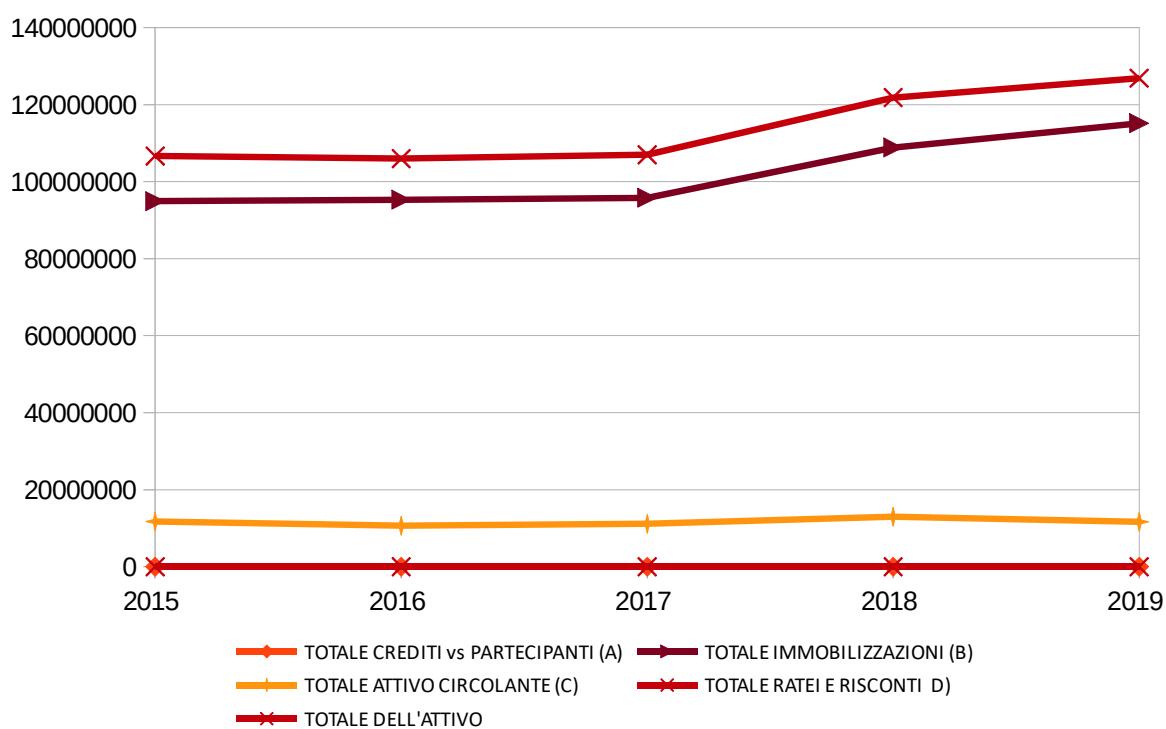


## STATO PATRIMONIALE PLURIENNALE

Nello stato patrimoniale sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione. La rendicontazione patrimoniale inoltre illustra la consistenza del patrimonio dell'Ente. Non bisogna dimenticare che la contabilità economico patrimoniale è la base per la redazione del bilancio consolidato, strumento importante per dare conto ai cittadini delle risorse gestite dall'intero gruppo Ente Locale, formato dal Comune e dalle aziende partecipate. I valori patrimoniali al 31/12/2019 e le variazioni rispetto agli anni precedenti sono così riassunti:

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	2015	2016	2017	2018	2019
<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Totale immobilizzazioni immateriali	0,00	34.193,59	26.884,33	59.334,58	156.403,12
Totale immobilizzazioni materiali	93.407.542,66	93.765.840,15	94.301.671,85	96.068.298,86	97.324.107,59
Totale immobilizzazioni finanziarie	1.508.056,28	1.508.056,28	1.508.056,28	12.724.515,00	17.713.045,19
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>94.915.598,94</b>	<b>95.308.090,02</b>	<b>95.836.612,46</b>	<b>108.852.148,44</b>	<b>115.193.555,90</b>
Totale Rimanenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale crediti	5.032.010,98	4.109.921,79	6.325.438,78	5.459.173,74	4.923.572,89
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale disponibilità liquide	6.719.284,69	6.542.534,71	4.802.779,40	7.528.425,35	6.742.055,91
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>11.751.295,67</b>	<b>10.652.456,50</b>	<b>11.128.218,18</b>	<b>12.987.599,09</b>	<b>11.665.628,80</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>153,86</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>106.666.894,61</b>	<b>105.960.546,52</b>	<b>106.964.830,64</b>	<b>121.839.901,39</b>	<b>126.859.184,70</b>

Nota: il prospetto prende in considerazione solo gli anni in cui vige l'attuale decreto D.Lgs. 118/11.



STATO PATRIMONIALE PASSIVO	2015	2016	2017	2018	2019
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	54.870.613,80	54.474.607,38	55.418.251,32	68.687.593,44	73.374.754,55
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	200.000,00	330.000,00	80.000,00	80.000,00	84.320,75
TOTALE T.F.R. (C)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE DEBITI (D)	16.643.812,86	13.786.503,18	12.924.617,70	12.259.896,29	11.853.665,16
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	34.952.467,95	37.369.435,96	38.541.961,62	40.812.411,66	41.546.444,24
TOTALE DEL PASSIVO	106.666.894,61	105.960.546,52	106.964.830,64	121.839.901,39	126.859.184,70
TOTALE CONTI D'ORDINE	0,00	0,00	11.741.516,75	8.414.666,40	8.535.045,21

Nota: il prospetto prende in considerazione solo gli anni in cui vige l'attuale decreto D.Lgs. 118/11.

## Stato Patrimoniale Passivo

